

**Emanuel HENRIOT** (34 ans)  
12 Lieu dit Le Jard - 33620 LARUSCADE  
Mobile : **06 04 52 12 46**  
Email : [ehenriot@gmail.com](mailto:ehenriot@gmail.com)  
Site : <http://www.emanuel-henriot.1s.fr>



## **Responsable Service R&D – Coach Agile – Scrum Master**

*Management d'équipes – Gestion de projets – Ingénieur BAC +5*

### **EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

Fév 2016 – Avril 2016

#### **GRUPE PICHET – Chef de projet**

- ✓ Chef de projet de la refonte du site Pichet.com
- ✓ Ateliers d'expression sur les évolutions du PIM (Akeneo)
- ✓ Formalisation du backlog des évolutions du PIM
- ✓ Chef de projet des évolutions du PIM

Jan 2015 – Jan 2016

#### **POLE EMPLOI (Service Support Technique Transverse) Coach Agile et Scrum Master**

- ✓ Coach Agile pour la mise en place des méthodes Scrum et Kanban au sein du service
- ✓ Accompagnement et formation des équipes (4 pôles sur 3 sites distants)
- ✓ Scrum Master du projet « Usine Logicielle »
- ✓ Responsable des projets de développement informatique
- ✓ Pilotage de projets : Delivery Manager du ST
- ✓ Gestion d'une équipe (20 personnes)

Avril 2011 – Déc 2014

#### **GALILEE – Responsable service recherche & développement**

- ✓ Responsable des projets de développement informatique,
- ✓ Gestion de l'activité (Budgets, contrats, plan de charge)
- ✓ Directeur de projets et Scrum Master
- ✓ Gestion de l'équipe (20 personnes)

Jan 2007– Mars 2011

#### **AGFA HEALTHCARE – Team Manager & Scrum Master**

- ✓ Analyse du besoin utilisateur chez les clients (APHP, Toulouse, etc ...)
- ✓ Réalisation de documents fonctionnels et techniques
- ✓ Conception de l'architecture de modules
- ✓ Développement des modules d'échanges
- ✓ Support pour l'installation et le déploiement (JBoss)
- ✓ Team Lead de l'équipe connectivité (5 personnes en France, 2 en Belgique)
- ✓ SCRUM Master de plusieurs équipes + Daily Meeting en anglais.

Jan 2005 – Déc 2006

#### **INFOTEL – Ingénieur Développement**

Jui 2004 – Déc 2004

#### **ALCATEL SPACE – Ingénieur Développement**

## FORMATION

---

- Sept 2001 – Juin 2004 **Ecole Supérieure en Sciences Informatique (ESSI)**  
Ecole d'Ingénieur Polytech de Nice-Sophia Antipolis (groupe ENSI)
- Sept 1999 – Juin 2001 **Math Sup / Math Spé**  
Lycée Dautet – La Rochelle
- Sept 1998 – Juin 1999 **Terminale S (Spécialité Math)**  
Lycée Clémenceau – Nantes

## COMPÉTENCES

---

### Gestion d'activités

- Mise en oeuvre des objectifs stratégiques de l'entreprise
- Gestion des ressources (besoins, affectations, plannings)
- Gestion des budgets et des éléments de facturation
- Organisation, Méthodes et Processus qualité
- Reporting et tableaux de bord
- Validation et suivi des contrats

### Management

- Définitions de postes et recrutement
- Evaluations périodiques
- Plans de formation
- Formation, Montée en compétence, Suivi et Accompagnement de chefs de projets ou Scrum Master
- Gestion d'équipes

### Métiers

- Imagerie : Ingénieur spécialisé en traitement d'images (Spatiales, Médicales, Arts Graphiques, Imprimerie)
- Expertise en Interconnexion entre applications et liaison aux ERPs (+ETL et BI)
- Edition et personnalisation de documents en ligne
- Gestion du patrimoine numérique d'une entreprise
- Gestion de l'information produit et de sa diffusion multicanal
- Formation clients et Coaching Agile
- Gestion de projets

### Pilotage de projets

- Scrum Master expérimenté
- Coach Agile
- Enjeux, risques
- Chiffrages
- Organisation, Planification, Coordination
- Suivi, Reporting
- Assistance conduite du changement

### Qualité

- Processus qualité et Plans Qualité Projets (intégration continue, tests unitaires et fonctionnels)
- Audit projets
- Méthodologie (guides, outils, modèles, tests & recette)
- Industrialisation des mises en production

## LANGUES

---

**Anglais** : très courant (lu, écrit, parlé) - 820 TOEIC

## CENTRES D'INTÉRÊTS

---

Photographie – Handball

# Détails des expériences professionnelles

---

## **GROUPE PICHET** (Direction Marketing & Communication) – *Chef de projet*

Février 2016 – Avril 2016

Chef de projet au sein de la Direction Marketing et Communication du Groupe Pichet

### Missions :

- Chef de projet de la refonte du site pichet.com grâce au **CMS eZ Publish**
- Gestion des ateliers d'expression et de cadrage du besoin sur les évolutions du **PIM Akeneo**
- Formalisation du plan de développement (Product et Release Backlog) des évolutions du PIM et réalisation des maquettes fonctionnelles
- Chef de projet des évolutions du PIM Akeneo
- Gestion des exports vers les ligneurs grâce aux fonctionnalités ETL intégrées au PIM akeneo
- Aide au développement des pratiques et des outils Agiles (Mise en place d'Axosoft Ontime)

## **PÔLE EMPLOI** (Service Support Technique Transverse) – *Coach Agile et Scrum Master*

Janvier 2015 – Janvier 2016

Coach agile Kanban et Scrum à la DSI Pôle-emploi au Support Technique de la direction Multicanal

### Missions :

- Coaching et accompagnement de 4 pôles du ST pour un total de 50 personnes distribuées sur 3 sites distants
- Responsable de la mise en oeuvre de Scrum et Kanban
- Formations aux méthodes Agiles des équipes
- Mise en place de processus d'amélioration continue
- Mise en place d'un outil de suivi de backlog et de projets
- Scrum Master du projet "Usine Logicielle"
- Delivery Manager des projets du ST
- Facilitation à l'émergence et l'expression de besoins métier
- Formation en Modélisation et Formalisation du besoin des Product Owner

### Détails des attributions :

- **Formateur et Coach Agile :**
  - Formation des équipes à l'Agilité, aux méthodes Scrum et Kanban, au recueil de besoin Agile et à la gestion de projet Agile.
  - Recueil des besoins métier, cadrage et réalisation des plans de développements (Product Backlog)
  - Formation et accompagnement des Scrum Master
- **Pilotage des projets – Scrum Master :**
  - Pilotage et coordination des projets de développement
  - Suivi des projets et comité de pilotage
  - Planning
  - Affectation des ressources
  - Reporting
  - Assistance à la conduite du changement
  - Gestion de la Tierce Maintenance Applicative suite aux mises en production.
  - Organisation des équipes, Méthodologie, Processus qualité

Avril 2011 – Déc 2014

Responsable du service Recherche et Développement de la société Galilée, mon équipe est composée de Scrum Master, de Responsables produits, d'Architectes logiciels, de Développeurs et d'Intégrateurs Web pour un total d'environ 20 collaborateurs distribués sur 2 sites distants.

Je suis chargé de la bonne mise en oeuvre de chaque projet dans sa globalité : de sa conception à son industrialisation, en tenant compte des contraintes de rentabilité et de faisabilité industrielle.

## Missions :

- Responsable des projets de développement informatique (Php MVC + Symfony 2)
- Gestion de l'activité (Budgets, contrats, plan de charge)
- Pilotage de projets
- Gestion de l'équipe (20 personnes)

## Détails des attributions :

### • **Formateur et Coach Agile :**

- Formation des clients à l'Agilité, au recueil de besoin Agile et à la gestion de projet Agile.
- Recueil de besoin chez nos clients, cadrage et réalisation des plans de développements (Product Backlog)
- Formation et accompagnement des Scrum Master

### • **Gestion de l'avant-vente et suivi de l'activité :**

- Réalisation des roadmaps : Evaluation du budget, Plannification des phases de réalisation, Affectations des collaborateurs
- Contribution aux choix des solutions et logiciels que nous intégrons dans nos offres.
- Reporting (collecte des résultats d'avancement) et tableaux de bord
- Gestion des budgets et de la mise à disposition des éléments de facturation
- Gestion et réalisation des dossiers de Crédit Impôt Recherche (CIR) de l'entreprise

### • **Pilotage des projets – Scrum Master :**

- Pilotage et coordination des projets de développement
- Suivi des projets et comité de pilotage
- Gestion du budget du service
- Planning
- Affectation des ressources
- Reporting
- Assistance à la conduite du changement
- Gestion de la Tierce Maintenance Applicative suite aux mises en production.
- Organisation des équipes, Méthodologie, Processus qualité

### • **Gestion de l'équipe :**

- Gestion des ressources (besoins, affectations, plannings)
- Entretiens semestriels et annuels (15 personnes)
- Recrutements, fiches de postes
- Gestion des prestataires de service : étude des CV, réalisation des entretiens de recrutement, validation et suivi des contrats.

## Mon rôle :

De manière générale, j'ai un rôle de coach (Agile) et d'animateur d'équipe : je forme, j'accompagne et j'oriente les Scrum Master qui mettent en oeuvre les projets. J'aide et soutient l'équipe projet et leur fournit tout ce dont ils ont besoin pour atteindre les objectifs fixés. Je fluidifie et facilite la relation avec les clients. Je contribue à l'élimination des obstacles et des perturbations extérieures.

Je suis impliqué dans tous les projets de développement de l'entreprise : conception et création des solutions, amélioration des processus et de la qualité, gain de productivité... Je centralise ensuite les différents projets du service, analyse les résultats, réoriente le planning ou le budget si besoin , participe aux tests de validation et présente les avancements à la Direction et aux Clients.

Au coeur de l'entreprise et membre du Comité de Direction, je travaille en lien étroit avec les services marketing de nos clients pour définir les nouveaux produits, avec notre service commercial pour l'avant-vente des projets, avec mon service développement pour la réalisation des solutions que nous livrons, avec le service qualité et support client pour décider des améliorations en fonction des réclamations clients, avec la direction pour l'amélioration des process et avec les directions administratives et financières de nos clients pour les comités de pilotage des projets.

En outre, de formation technique (Ingénieur en développement), je connais parfaitement les solutions et applications du marché. Je forme donc parfois nos clients aux différentes solutions que nous intégrons dans notre offre :

- Chili Publisher (Personnalisation en ligne de documents marketing)
- Magento (e-commerce)
- Prestashop (e-commerce)
- Pimcore (PIM & CMS)
- Wordpress (CMS)
- Pentaho Kettle (ETL & BI)
- Xinet et Celum (DAM)
- Active Collab (Gestion collaborative des projets)
- Axosoft Ontime (Backlog & suivi des développements)

## Les qualités nécessaires à ce poste :

Créatif, curieux, méthodique, organisé, bonnes connaissances techniques et de gestion, goût du travail en équipe, capacité à motiver, rigueur.

## Nos clients :

Les services marketing et communication de :

- Exaprint (Imprimerie réservée au professionnels des arts graphiques) – Service Marketing
- Royal Canin (Spécialiste en alimentation animale) – Service Marketing
- Airbus (Constructeur aéronautique) – Service Marketing
- CML-ID (Industriel pharmaceutique)
- Pierre Fabre, Avène, Estée Lauder (Industriels dermo-cosmétique) – Services Marketing
- Groupe Prisma Média (Editeur de magazines) – Service Marketing
- BPS Racing (E-commerce competition automobile)
- Agences de communication
- Imprimeurs
- Professionnels des arts graphiques
- ...

# AGFA HEALTHCARE – Team Manager & Scrum Master

Janvier 2007 – Mars 2011

Responsable département connectivité et encadrement de 7 personnes dont certaines délocalisées avec mise en place méthodologie SCRUM (AGILE) en tant que SCRUM Master.

Dans le cadre de la suite logiciels hospitalière (Orbis) produite par AGFA, le besoin utilisateur était de faire cohabiter ce logiciel avec ceux déjà existants dans l'hôpital (facturation, arrivée aux urgences, etc..) afin de permettre la mise en place d'un service échange qui synchroniserait les bases de données des différents logiciels (externes et Orbis).

Ceci permettait aux utilisateurs d'Orbis (Docteurs, Chirurgiens, Infirmières, ...) de pouvoir avoir accès instantanément aux données du Patient arrivé aux urgences, de saisir des actes sur ce dossier (mouvements, actes chirurgicaux, etc..) et de pouvoir envoyer le « Dossier Patient » ainsi modifié à la facturation.

## Missions :

- Analyse du besoin utilisateur chez les clients (APHP, Toulouse, etc ...)
- Réalisation de documents fonctionnels et techniques
- Conception de l'architecture de modules permettant l'échange de données entre les différents logiciels et Orbis
- Développement des modules d'échanges : (PAS : Patient Administration System, Actes : Serveur d'activité pour les actes médicaux de type CCAM/NGAP, PMSI, MFN, etc..)
- Support pour le département « Service » pour l'installation et le déploiement des applications au sein du serveur d'application (JBoss)
- Team Lead de l'équipe connectivité (5 personnes en France, 2 en Belgique)
- SCRUM Master de plusieurs équipes + Daily Meeting en anglais.

## Environnement Technique :

- Java (+Eclipse), JBoss (configuration et optimisation), Maven
- Oracle, Scripting (Jython, Groovy, etc...). Junit et XMLUnit
- Test Workflow (FitNesse)
- Connaissances fonctionnelles médicales et normes d'échange de données médicales « sensibles » (HL7, H'XML, ...)

## [LECTRA \(Septembre 2005 à Décembre 2006\)](#)

Projet PDM (Lectra Fashion PLM Product Data Management).

Contribution au développement du projet PDM au sein de l'équipe de développement. Prise en charge des développements fonctionnels des nouvelles fonctionnalités du PDM ainsi que le développement des IHM correspondantes en client « léger ».

### Missions

- Projet multi tiers en intégration continue avec une équipe de 26 développeurs.
- Analyse et conception de modèles UML de type MVC (MagicDraw)
- Développement des services « Controlleur » de gestion des données.
- Développement de la partie IHM (Html, Java, Javascript avec Eclipse).

### Environnement Technique

- Java J2EE, Html, JavaScript, Ant, JBoss, Eclipse, Velocity,

## [SIEMENS HEALTH SERVICES \(Janvier 2005 à Aout 2005\)](#)

Projet DADS-U : (Déclaration automatisée des données sociales, unifiées).

La norme DADS-U, obligatoire par arrêté ministériel pour les déclarations des données sociales, a été conçue pour pouvoir rassembler toutes les données à déclarer en un seul message adressé à un seul interlocuteur qui sera chargé du contrôle et de la diffusion des données aux organismes concernés.

### Missions

- Conception (spécifications fonctionnelles et techniques) en relation avec la maîtrise d'ouvrage.
- Développement d'un module d'édition (IHM Swing) permettant de contrôler visuellement la cohérence de la télé déclaration et offrant des fonctionnalités de rapports concis sous forme de pages Html consultables par tous les organismes affiliés
- Tests unitaires et tests d'intégration.

### Environnement Technique

- Java J2EE, Swing, Html, Postgres Sql, Eclipse



Conception d'algorithmes permettant la télédétection quasi temps réel de dépôts de feux forestiers au moyen de techniques spatiales, puis dimensionnement d'une charge utile satellitaire la plus adaptée à ce genre de télédétection.

Réalisation d'un outil complet de visualisation, comparaison et analyses d'images spatiales permettant d'évaluer les paramètres des instruments optiques spatiaux qui influent sur l'interprétation humaine de la qualité d'une image, dans le but d'identifier les relations entre la qualité mathématique et la qualité visuelle d'une image.

## Missions

- Développement d'algorithmes de télédétection de feux forestiers à partir d'images spatiales dans les bandes spectrales du visible, proche et moyen infrarouge ainsi que l'infrarouge thermique pour des capteurs satellitaires en orbite basse ou géostationnaires.
- Conception d'algorithmes permettant de calculer le géo-positionnement et la température au sol des feux forestiers ainsi que leurs superficies et l'énergie radiative qu'ils émettent.
- Développement d'un logiciel permettant l'exécution automatique de l'ensemble des processus précédemment décrits à partir de 3 bandes spectrales. En outre, ce programme génère des fichiers de caractéristiques des feux détectés, directement accessibles et exploitables par les autorités (préfets, maires, etc..) ou par les gestionnaires des risques (commandants des opérations, sapeurs pompiers, etc..).
- Définition du cahier des charges du logiciel, en partenariat avec ALCATEL SPACE en prenant en considération les contraintes draconiennes imposées par l'entreprise ainsi que les souhaits des futurs utilisateurs.
- Développement d'une interface graphique en Swing permettant le chargement, l'affichage et le traitement simultané de plusieurs images spatiales.
- Développement de divers outils de traitement d'images (Zoom ultra performant, Détection et rehaussement de contours, Calculs des caractéristiques radio métriques des images, )
- Phase de tests importante afin d'éprouver la robustesse du logiciel.
- Elaboration du manuel utilisateur et des fiches techniques du logiciel sous forme HTML directement consultables à partir du programme.

## Environnement Technique

- C, C++ , Matlab, ENVI, Visual C++ 6.0, Technologies Infrarouge
- Java, Eclipse, JFreeChart



## Mes Recherches

Bonjour,

Actuellement en recherche active, je suis ouvert à toute proposition me permettant de mettre mes compétences en gestion d'activité et d'équipe au service d'une société, qu'elle soit ou non du monde informatique.

En effet, mon profil de "gestionnaire" est adaptable pour tout poste demandant rigueur et capacité à piloter un pôle, une activité, une ou plusieurs équipes.

Ma connaissance du monde de l'entreprise et mes connaissances métiers me permettent d'élargir mon périmètre au-delà du pilotage de projets informatiques tout en apportant mon expérience en conduite du changement et mise en place de nouveaux outils.

En bref, misez sur mon expérience et ma polyvalence et rencontrons nous !

## Mon parcours

Après avoir travaillé sur des projets classiques, j'ai découvert l'agilité en 2007. Me reconnaissant pleinement dans cet état d'esprit et cette mentalité où la qualité d'un développement logiciel n'est en aucun cas négociable, je me suis investi en tant que développeur agile, puis Scrum Master et Coach pour former et accompagner les équipes et les DSI (Direction des Services Informatiques) souhaitant délivrer des produits de qualité, dans une démarche d'amélioration continue des processus de production, et des compétences.

Responsable d'un service de recherche et développement de 20 personnes, j'associe mon expérience technique à mes qualités relationnelles afin d'organiser et d'encadrer les projets de nos clients.